

The logo for CPM Braxis, featuring the letters 'CPM' in a stylized blue font and 'Braxis' in a blue sans-serif font, with a red swoosh underline. The logo is set against a background of white wavy lines on a light blue gradient.

CPM Braxis



**CPM Braxis implementa SAP ECC 6.0,
BW 7.0 e soluções wireless de
automação em usina sucroalcooleira**

© 2007 CPM Braxis, todos os direitos reservados.

1 – Apresentação

A busca crescente por fontes alternativas de energia promove a valorização das usinas sucroalcooleiras e, conseqüentemente, o aumento da concorrência entre as principais empresas atuantes nesse setor.

A adoção de tecnologias que integrem processos de planejamento, orçamento e acompanhamento das atividades em uma visão única e centralizada, é um diferencial enfaticamente procurado porque potencializa o destaque das usinas no mercado mundial e, dessa forma, atrai investimentos internacionais, ingresso nas principais bolsas de valores, etc.

Ao implementar soluções SAP ERP, a CPM Braxis assegurou à usina integração e padronização de informações e processos.

2 – Cliente

Com quase 30 anos de existência, o cliente atua na produção de álcool, açúcar e energia elétrica como pioneiro mundial na obtenção do certificado ISO 9001:2000 no segmento de usinas sucroalcooleiras.

A cada safra, a usina emprega cerca de 4 mil profissionais de 7 municípios e produz 6,5 milhões de toneladas, o que a coloca como primeira colocada nacional na produção de álcool carburante e cana processada.

3 – Necessidade

A usina desejava integrar e padronizar seus processos, obter visão única e estratégica de suas atividades, simular cenários de negócio e automatizar ainda mais sua produção. Desta forma, estaria preparada para:

1. Abrir Capital (IPO)
2. Conquistar excelência e transparência na administração
3. Atuar com êxito no mercado cada vez mais competitivo
4. Absorver novos ativos com maior facilidade

4. Desafios e Soluções

Core Business: As particularidades do setor sucroalcooleiro, principalmente na questão da atuação comercial, demandaram adaptações essenciais, uma vez que transações de açúcar, que é um commodity, envolvem compras no mercado à vista ou futuro.

Logística: Outro grande desafio superado foi o acesso da equipe consultora à usina. O comprometimento com resultados impulsionou a CPM Braxis a levar a mais moderna solução de gestão a um cliente cuja localização demandava a combinação de meios de transporte aéreos, aquáticos e terrestres.

5. Cenário

A usina mantinha 68 sistemas centrais, especialistas e locais não padronizados. Essa pulverização de dados gerava perda, lentidão e dificuldade nas tomadas de decisões.

A falta de padronização nos processos e sistemas comprometia o crescimento da empresa. Já a falta de integração gerava custos, lentidão, excesso de atividades e praticamente anulava a interface entre as áreas.

6 – Implementação

A implementação do SAP ERP envolveu as áreas Financeiras, Comercial, Logística e Suprimentos, Qualidades e Produção. Alguns sistemas legados do cliente, como RM (Recursos Humanos) e PIMS (Agricultura Mecanizada), foram integrados.

Além do SAP ECC 6.0, o projeto incluiu o aperfeiçoamento da gestão de inteligência empresarial, por meio da implementação de ferramentas de Business Intelligence (BI) do SAP BW 7.0. A utilização de tecnologias Intermec e Cisco permitiram a automação da administração de depósitos com *access points*, impressoras e coletores *wireless*. Tudo integrado ao componente WMS do SAP ERP.

A experiência exclusiva da CPM Braxis em negócios agro-florestais foi essencial para que o projeto obtivesse sucesso. O conhecimento dos processos de negócio desde o planejamento até a execução das atividades de plantio, passando pelos tratamentos

culturais, colheita, gerenciamento de produção e qualidade foram diferenciais marcantes na atuação da CPM Braxis na Usina.

A CPM Braxis também demonstrou, em toda a implantação do projeto, valorização do conhecimento e flexibilidade com a aplicação das seguintes ferramentas:

ARIS: Ferramenta ideal para a modelagem (desenho) de processos, permite que os usuários entendam melhor os processos em suas áreas de atuação e da empresa como um todo. Por meio de filtros e gráficos simples, o ARIS permite aos usuários obterem um método eficiente e rápido de estruturação e documentação do conhecimento.

Solution Manager: Plataforma centralizada de serviços composta por fluxos de trabalhos e mecanismos que ajudam a implementar, gerenciar, monitorar e dar suporte às soluções SAP.

InfoPak: Visando reter o conhecimento gerado pela equipe do projeto e permitir a transferência para os usuários finais, o InfoPak garante oferecer uma solução simples para produzir, manter e distribuir documentação e simulações com significativa velocidade a um custo muito baixo.

Os 20 consultores da CPM Braxis enfrentaram, em nove meses, pontos críticos como a escolha do parceiro de implementação, formação de equipe, treinamento, desenho do escopo e muitas outras questões que determinaram o sucesso do projeto e promoveram vantagens para a Usina.

Questões como o envolvimento da alta direção, disponibilidade do ambiente operacional, localização e orçamento, também foram resolvidas com extrema dedicação.

Na primeira fase, que durou aproximadamente 15 dias, o projeto foi cuidadosamente preparado. Na segunda fase, a blueprint modelou processos de negócio e funcionais. Esta etapa teve a duração de dois meses e meio.

A fase de realização envolveu as frentes funcionais e de desenvolvimento para configurar, documentar, realizar testes unitários e especificações funcionais, além de converter os dados e realizar a especificação técnica. Nesta fase, foram definidos os perfis e realizados os treinamentos para usuários finais e multiplicadores.

Na quarta fase foi realizada a carga de dados e na quinta, o go live e suporte.

8 – Resultados

A implementação promoveu a retenção do conhecimento e a padronização dos processos, o que permitiu aos usuários SAP a execução de procedimentos unificados. A eliminação completa do retrabalho foi assegurada pela unificação dos quase setenta sistemas em apenas três: SAP, RM e PIMS. A utilização dos recursos da usina foi racionalizada e a tomada de decisões ganhou agilidade.

A atuação da CPM Braxis assegurou uma base sólida para o cumprimento dos objetivos estratégicos da Usina, tais como:

Escalabilidade: Crescimento, melhores práticas, flexibilidade e automação.

Integração: Evolução, produtividade, agilidade e rastreabilidade.

Eficiência Operacional: Menor custo, padronização, otimização e disciplina.

Aderência à abertura de capital (IPO): Maior confiabilidade, maior controle, facilidade de realização da auditoria e monitoramento.

9 – Considerações

A realização do projeto na usina consolidou a CPM Braxis como principal provedora de soluções de tecnologia da informação para agronegócios. Com quase dez anos de experiência em projetos para a área florestal, a CPM Braxis desenvolveu um template para o mercado sucroalcooleiro que atende a toda a cadeia produtiva de usinas de açúcar e álcool de portes variados.

Nos próximos seis anos, o mercado brasileiro ganhará, em média, uma nova usina de álcool por mês, ou seja, das 336 unidades existentes hoje no País chegaremos a 409 usinas até o final da safra de 2013 e, nesse segmento em expansão, a CPM Braxis comprova ser detentora das principais soluções.

Para a usina, a utilização do mais reconhecido e confiável sistema de gestão do mundo abriu a possibilidade para que, em médio prazo, a empresa se torne a mais competitiva companhia sucroalcooleira do País, praticando o que há de melhor e mais valorizado no mercado de açúcar, álcool e energia.